

Objectifs du Parcours

- ★ Conduire, animer et organiser la démarche Lean en mode projet
- ★ Piloter des projets complexes du niveau Black Belt
- ★ Définir et déployer une démarche adaptée à l'entreprise et ses objectifs

APERÇU DU PROGRAMME

DÉFINIR

5 principes du Lean, 7 gaspillages, VA et NVA, le 5S, etc.

MESURER ET ANALYSER

Spaghetti flux, Takt Time, bases du TRS/TRG, etc.

INNOVER

Théorie des contraintes, Kaizen, gestion de l'encours, etc.

CONTRÔLER

Implication du personnel, AIC, management visuel.

PRODUCTION ET COMMANDES COMPLEXES

Outil fil d'attente, (ERP), mix-produit, changements de série, etc.

AMÉLIORER ET TENDRE LES FLUX

Takt Time, VSM, FIFO, fonctionnement du Kanban, limites et aléas du Kanban, etc.

PILOTER ET MAINTENIR LA PERFORMANCE

Réunions Kaizen, les standards, les tournées logistique, UAP/EAP, etc.

LEAN APPLIQUÉ AU MILIEU DES SERVICES

Yamazumi, Takt Time appliqué à l'office, etc.

OUTILS DE DIAGNOSTIC LEAN OFFICE

SMED, TPM, Swimlane, cartographie des processus, etc.

AMÉLIORATION DU LEAN OFFICE

Nouveaux collaborateurs, Kanban, formation, etc.

MAINTENIR LA PERFORMANCE

Méthodes agiles, management visuel, standard, SCRUM, etc.

RÔLE D'UN BLACK BELT

Hoshin, rapport A3, Supply Chain, etc.

CAPACITÉS ET CHARGES

Équilibrage de ligne, TRS/TRG avancé, etc.

DÉPLOYER LE LEAN

Standard, agilité, management visuel, etc.

PROJET BLACK BELT

AMDEC, interview d'expert, DDMRP, etc.

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

PARTIE YELLOW BELT

- 1. Notion** : Introduction
- 2. Notion** : Tutoriel
- 3. Vidéo** : Histoire du Lean
- 4. Notion** : Les 7 gaspillages
- 5. Notion** : Le Gemba Walk
- 6. Mini-jeu** : La méthode 5S
- 7. Vidéo** : La valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
- 8. Mini-jeu** : L'analyse Rouge/Vert
- 9. Notion** : Les indicateurs
- 10. Vidéo** : Les outils de cadrage d'un projet
- 11. Vidéo** : La méthode DMAIC
- 12. Notion** : Le tableau de bord
- 13. Défi** : Usine : Premier diagnostic
- 14. Défi** : Usine : Second diagnostic
- 15. Vidéo** : Les 5 principes clés du Lean
- 16. Vidéo** : La différence entre Lean & Lean Six Sigma
- 17. Quiz** : Les bases du Lean et la définition de son projet
- 18. Document** : Document nécessaire pour l'exercice Rouge/Vert
- 19. Vidéo** : Exercice Rouge/Vert
- 20. Notion** : Le Spaghetti Flux

21. **Notion** : La réimplantation
22. **Défi** : Réimplanter une ligne de production (difficulté 1)
23. **Défi** : Réimplanter une ligne de production (difficulté 2)
24. **Notion** : L'affectation des logisticiens
25. **Défi** : Piloter la logistique (difficulté 1)
26. **Défi** : Piloter la logistique (difficulté 2)
27. **Vidéo** : Le Takt Time et le Temps de cycle
28. **Notion** : La VSM (Value Stream Mapping)
29. **Défi** : Réimplanter une ligne et piloter la logistique
30. **Mini-jeu** : La Résolution de Problèmes : le QOQC
31. **Mini-jeu** : La Résolution de Problèmes : le diagramme d'Ishikawa
32. **Mini-jeu** : La Résolution de Problèmes : le 5 Pourquoi
33. **Vidéo** : Les outils de contrôle
34. **Quiz** : Mesurer et analyser la performance de ses flux
35. **Notion** : La taille de lot transporté
36. **Défi** : Gérer la taille de lot transporté
37. **Défi** : Gérer les tailles de lot transporté et logistique
38. **Vidéo** : Le temps de traversée et la loi de Little
39. **Notion** : L'en-cours
40. **Défi** : Maîtriser l'en-cours (difficulté 1)
41. **Défi** : Maîtriser l'en-cours (difficulté 2)
42. **Défi** : Gérer et maîtriser les tailles de lot et les en-cours
43. **Défi** : Diagnostic : Piloter une ligne de production à 3 postes
44. **Défi** : Piloter une ligne de production à 3 postes
45. **Vidéo** : Le goulot et la théorie des contraintes

- 46. **Défi** : Diagnostic : Identifier et traiter un poste goulot
- 47. **Défi** : Identifier et traiter un poste goulot
- 48. **Vidéo** : Le 10 commandements du Kaizen
- 49. **Quiz** : Mettre en route des chantiers d'amélioration
- 50. **Défi** : Diagnostic : Piloter une ligne de production à 5 postes
- 51. **Défi** : Piloter une ligne de production à 5 postes
- 52. **Vidéo** : Le Standard
- 53. **Mini-jeu** : Le Standard
- 54. **Vidéo** : Les rituels d'animation
- 55. **Défi** : Diagnostic : Piloter une ligne de production à 6 postes
- 56. **Défi** : Piloter une ligne de production à 6 postes
- 57. **Quiz** : Contrôler et Pérenniser la performance
- 58. **Quiz** : Passez votre niveau Yellow Belt en 50 questions !

PARTIE GREEN BELT

- 1. **Notion** : Introduction
- 2. **Quiz** : Revoyons les bases du Yellow Belt
- 3. **Défi** : Diagnostic de "Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !"
- 4. **Défi** : Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !
- 5. **Notion** : La commande client
- 6. **Vidéo** : L'outil file d'attente
- 7. **Notion** : L'ERP (informations sur les commandes client)
- 8. **Quiz** : Les contraintes liées aux commandes client
- 9. **Quiz** : La VSM
- 10. **Vidéo** : KANBAN : Fonctionnement
- 11. **Vidéo** : KANBAN : Limites et aléas
- 12. **Notion** : Le Mix-produit
- 13. **Défi** : Gérer le changement de série avec 2 couleurs

14. **Vidéo** : Méthode SMED
15. **Vidéo** : Calcul EPEI
16. **Notion** : La planification du Changement de série
17. **Défi** : Piloter une ligne de production (difficulté 1)
18. **Notion** : Le FIFO (First In, First Out)
19. **Défi** : S'adapter à la demande client
20. **Vidéo** : TPM
21. **Quiz** : Les outils et méthodes liés au Mix produit
22. **Notion** : Les tournées logistiques ou la MADC
23. **Défi** : Mettre en place une tournée logistique
24. **Quiz** : Préparation au quiz final Green Belt
25. **Défi** : Gérer une production à 3 références
26. **Défi** : Piloter une ligne de production (difficulté 2)
27. **Défi** : Piloter une ligne de production (difficulté 3)
28. **Défi** : Piloter une ligne de production (difficulté 4)
29. **Quiz** : Passez votre niveau Green Belt en 50 questions !

PARTIE BLACK BELT

1. **Vidéo** : Interview Sébastien Barrot : Comment déployer le Lean dans une ETI
2. **Quiz** : Calcul d'efficience de cycle : VSM, Takt Time & calculs
3. **Quiz** : Analyse de déroulement et capacité d'une ligne de production ou de postes de travail
4. **Quiz** : Quiz entraînement Black Belt n°1 avec Timer (inclus des révisions Green Belt)
5. **Vidéo** : Interview Lara Guille : Le métier de consultant en Excellence Opérationnelle
6. **Vidéo** : Interview Arnaud Koenig : Ce qu'on attend d'un Lean Manager en entreprise

- 7. Quiz** : Calcul de performance d'équipements de production (TRS ,TRG et analyse de simultanéité)
- 8. Quiz** : Equipe et Unité Autonome de Production (EAP & UAP) et Percée Kaizen (Kaizen blitz)
- 9. Quiz** : Quiz entraînement Black Belt n°2 avec Timer
- 10. Vidéo** : Interview Benoît Barré : Comment créer un système de production dans un groupe, sous traitant automobile
- 11. Quiz** : Gestion des flux (FIFO, Kanban, Heijunka box et Pace Maker)
- 12. Quiz** : Changement de série et taille de lot (méthodes SMED & EPEI)
- 13. Quiz** : Quiz entraînement Black Belt n°3 avec Timer
- 14. Vidéo** : Interview Joel Denis Lutard : Stratégie Lean dans un grand groupe : Bilan, étapes clés et prochaines étapes
- 15. Quiz** : Optimisation de la chaine logistique (Milkman System, Kitting & 5S)
- 16. Quiz** : Les outils qualités et de la maintenance (Poka yoké & Andon, Maintenance autonome & AMDEC)
- 17. Quiz** : Quiz entraînement Black Belt n°4 avec Timer
- 18. Vidéo** : Interview Franck Delaunay : Lean dans un grand groupe du Luxe : Pourquoi et comment ?
- 19. Quiz** : Bases de la stratégie d'entreprise (méthode Hoshin Kanri, pilotage par projet & gestion de production)
- 20. Quiz** : Rituels d'animation, management visuel (Obeya)
- 21. Quiz** : Quiz Black Belt final d'entraînement avec timer

PARTIE GREEN BELT OFFICE

- 1. Notion** : Introduction au Green Belt Office
- 2. Quiz** : Quiz de Positionnement GreenBelt Office - Agile
- 3. Quiz** : Revoyons les bases du Yellow Belt
- 4. Défi** : Diagnostic de "Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !"
- 5. Défi** : Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !
- 6. Vidéo** : Les 5 principes et 7 gaspillages adaptés à l'Office
- 7. Quiz** : Les 5 principes et les 7 gaspillages adaptés à l'office
- 8. Quiz** : La VSM
- 9. Vidéo** : La cartographie de processus (Yamazumi)
- 10. Défi** : Les bases du Yamazumi
- 11. Défi** : Faire un Yamazumi avec 3 services
- 12. Défi** : Ré-implantation de services
- 13. Défi** : La VA et la NVA dans le Yamazumi
- 14. Défi** : Révisons les bases de l'office !
- 15. Quiz** : Yamazumi & Swimlane
- 16. Vidéo** : TPM
- 17. Vidéo** : Méthode SMED
- 18. Quiz** : SMED TPM
- 19. Vidéo** : Les Collaborateurs Supplémentaires
- 20. Défi** : Plusieurs employés par service

- 21. **Défi** : Un quatrième service
- 22. **Vidéo** : KANBAN : Fonctionnement
- 23. **Vidéo** : Le Standard
- 24. **Quiz** : JIT, Kanban, Standard
- 25. **Vidéo** : Management Visuel
- 26. **Vidéo** : L'outil file d'attente
- 27. **Vidéo** : Lean et agilité, différences et ressemblances
- 28. **Quiz** : Quiz : Agile, Rituels et Management visuel
- 29. **Quiz** : Avez-vous le niveau Green Belt office ?