

PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

v.2.3 - 02/09/2020

Objectifs de la formation

- ★ Réaliser des chantiers lean simples * du niveau Green Belt (*Au sens de la norme NFX 06 091)
- ★ Sélectionner et mettre en œuvre des outils lean du niveau Green Belt
- ★ Conduire, animer et organiser les chantiers simples en mode projet

Méthodes pédagogiques : Formation 100% en ligne. Classes virtuelles régulières (1x/semaine), jeu de simulation en 3D temps réel (notions & défis), mini-jeux, vidéos, quiz

Pré-requis : Titre de niveau III (BAC+2) et/ou 3 ans d'expérience professionnelle
Une connexion internet et un navigateur compatible (Chrome ou Firefox)

Évaluation : Certification Green Belt - Lean (n°2254 au Répertoire Spécifique)
1 QCM en ligne : Généralités et Lean Management (100 questions)

Accessibilité handicap : La formation est accessible aux personnes malentendantes ou à mobilité réduite

Tarif : **1176€**TTC

Financement disponibles : OPCO, CPF, etc.

Votre formateur



Ingénieur de formation, Julien a acquis de l'expérience grâce au déploiement de chantiers Lean dans diverses entreprises en France et en Europe. Ce sont plus de 50 entreprises qui ont été accompagnées par Julien dans leur transformation : du Lean Management jusqu'à l'Industrie du Futur.

Julien est également coach et formateur pour de futurs Green et Black Belt en Lean Management.

À l'âge de 25 ans, Julien écrit son 1er livre, issu d'une thèse professionnelle, sur une méthode innovante de mise en place rapide de la performance : Les méthodes blitz.

Dates de formation jusqu'en Octobre 2020

31 Août au 30 Octobre

23h de formation sur 8 semaines (3 à 4h/semaine)

Date limite des inscriptions : 7 jours avant le début de la session

Code RS : 2254

Raison sociale : Seven Shapes

N° de déclaration d'activité :

75160098316

N° de SIRET : 82 509 722 300 028

Contact : 06 22 89 80 96, Elora Berger

PROGRAMME DE FORMATION

Formation Yellow Belt - Lean Six Sigma

Semaine 1 : Définir son projet Lean (env. 3h)

★ **Classe virtuelle d'accueil**

★ **Quiz de positionnement**

- Le philosophie du Lean Management
- Gérer son projet Lean grâce à la méthode DMAIC
- La Valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
- Outils de diagnostic simples : Les 7 gaspillages, le Gemba Walk, les indicateurs, le tableau de bord
- Mettre en application les 5S
- Gestion de projet : Objectif SMART, cadrage de projet, composer la bonne équipe, gérer les risques

★ **Quiz : Les bases du Lean et la définition de son projet**

★ **Classe virtuelle : cadrage de projet, objectif SMART, etc.**

Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle (env. 3h)

- Faire le bon diagnostic Lean
- Outils de diagnostic avancés : VSM, Spaghetti Flux, Réimplantation, Affectation des logisticiens
- Calcul du TRS et TRG
- Autres outils de diagnostic : QQQQC, AMDEC, 5M et 5P
- La théorie du Kanban
- Le Poka Yoké

★ **Quiz : Mesurer et analyser la performance de ses flux**

★ **Quiz récurrent**

★ **Classe virtuelle : compléments aux notions de la semaine**

Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs (env. 3h)

- La Loi de Little et la Théorie des Contraintes
- Bien mener son chantier Kaizen et exemple
- Taille de lot et en-cours
- Mise en application de toutes les notions depuis le début de la formation
- Exemple d'un chantier de performance

★ **Quiz : Mettre en place des chantiers d'amélioration**

★ **Classe virtuelle : utiliser la méthode DMAIC**

Semaine 4 : Contrôler la pérennité de la performance (env. 4h)

- Impliquer son personnel
- Créativité et contraintes
- Bases du management visuel
- Mises en application difficiles

★ **Quiz : Contrôler la pérennité de la performance**

★ **Quiz de préparation niveau Yellow Belt**

★ **Classe virtuelle : compléments aux notions de la semaine**

PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

Semaine 5 : Prendre en compte la demande client (env. 3h)

- L'outil fil d'attente
- La commande client et ses informations
- Les informations et calculs de VSM
- Calculs du TRS, TRG et Takt time
- ★ Quiz : les contraintes liées aux commandes clients
- ★ Quiz VSM
- ★ Classe virtuelle : ABC/Fmr, VSM, Takt Time et efficacité de cycle

Semaine 6 : Maîtrise du mix produit (env. 3h)

- Le fonctionnement du Kanban
- Les méthodes SMED, TPM et EPEI
- Le mix produit et la planification de changement de série
- Mise en application difficile
- ★ Quiz : les outils et méthodes liées au Mix Produit
- ★ Classe virtuelle : Les 7+1 questions de la VSM, cellule EAP/UAP

Semaine 7 : Mettre en place un management Lean et des tournées logistique (env. 3h)

- Les outils de contrôle Lean et logistique
- Les réunions Kaizen
- La méthode MADC et les outils de contrôle de la qualité
- Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- ★ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ★ Classe virtuelle : Heijunka box, milkman system et "le petit train"

Semaine 8 : Semaine de révision pour la certification Green Belt

- Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- Les outils de révision : fiches pédagogiques, antisèches
- ★ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ★ Classe virtuelle : Debrief des défis et questions/certification