



PROGRAMME DE FORMATION

Formation certifiante Green Belt - Lean Management

v.1.4 - 17/12/2020



SOMMAIRE

3

PRÉSENTATION DE LA FORMATION

Une formation complète autour de la 7-Shapes School

4

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Apprendre les bases du Lean Management

5

PUBLIC ET PRÉ-REQUIS

Éligibilité à la formation

6

ORGANISATION DE LA FORMATION

Devenir Green Belt en 7 semaines

7

VOTRE FORMATEUR

Julien Charles, 10 ans d'expérience en Lean

8

LÉGENDE : CONTENUS DE LA FORMATION

Tous les pictogrammes expliqués

9

PROGRAMME DE LA FORMATION

8 semaines de formation

21

INFORMATIONS PRATIQUES

Modalités d'apprentissage

22

CONTACTS

& informations utiles

PRÉSENTATION DE LA FORMATION

Une formation complète 100% en ligne à la 7-Shapes School

À travers cette formation, les stagiaires auront l'opportunité d'apprendre [les connaissances nécessaires](#) permettant l'accès à la certification Green Belt en Lean Management. Pour leur permettre d'avoir le niveau demandé lors de l'examen, nous avons mis en place un programme de formation autour de notre outil d'apprentissage : **la 7-Shapes School**.

La 7-Shapes School propose un ensemble de contenus pédagogiques et notamment un jeu vidéo de type simulation, le tout accessible 100% en ligne. **La 7-Shapes School** s'appuie sur plusieurs facteurs clés d'un apprentissage réussi : [le micro-learning](#) avec des notions gamifiées de 1 à 10 minutes, [la simulation](#) grâce aux défis contraints en termes de temps et d'argent qui plonge les stagiaires au sein d'une usine à l'organisation défailante. Enfin, des quiz permettent [l'auto-évaluation](#) et l'adaptation de son apprentissage en fonction des résultats obtenus.

L'ensemble de la formation permet aux stagiaires de comprendre [la philosophie](#) du Lean, quels en sont [ses bénéfices](#) à court et à long termes et d'identifier et réaliser des ateliers/chantiers simples* à travers :

- La mise en œuvre des outils et méthodes du Lean management
- L'animation de la démarche avec les équipes.

*au sens de la norme NF X 06-091 (critères de complexité d'un chantier)



OBJECTIFS DE LA FORMATION

Apprendre les bases du Lean Management

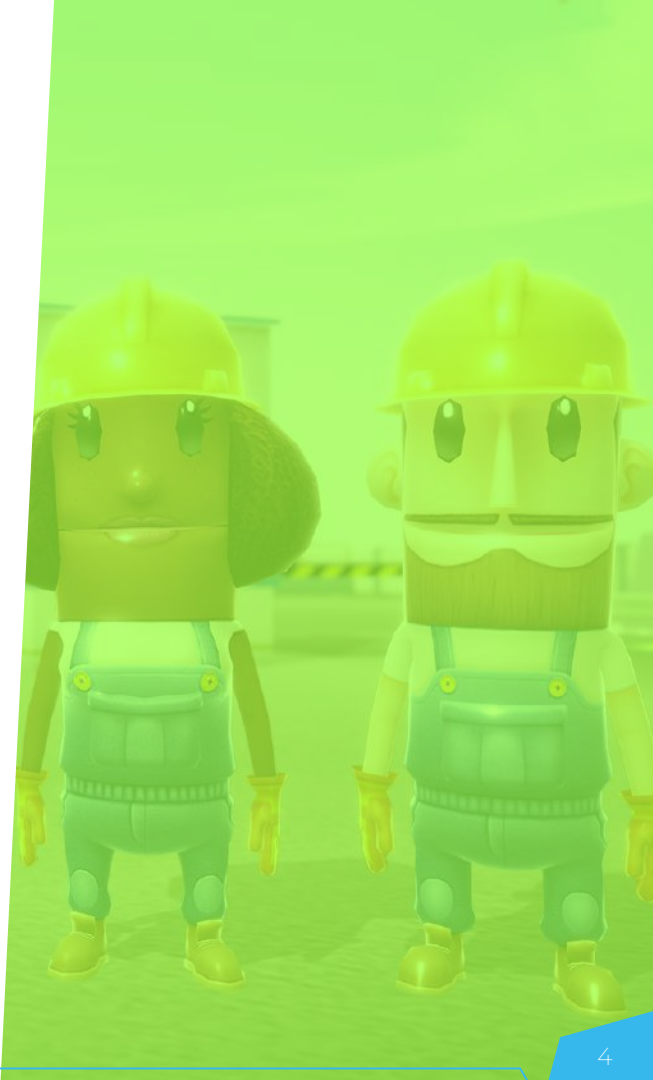
OBJECTIFS

À l'issue de la formation, le stagiaire est capable de maîtriser les outils et méthodes simples du lean. Il est en mesure de réaliser des chantiers simples (au sens de la norme NFX 06 091) en impliquant les équipes et il garantit la pérennité des actions mises en œuvre.

Cette certification sanctionne la maîtrise de la méthodologie d'animation de chantiers d'amélioration à gain rapide pour un périmètre d'activité restreint (unité de travail, flux simple, poste de travail...), avec une forte implication des équipes terrain et du management.

Le stagiaire peut se présenter à l'examen d'obtention de [la certification Lean Green Belt](#) (partie connaissances) inscrite au Répertoire Spécifique sous l'identifiant 2254.

Niveau Green Belt Lean = Pilotage d'un chantier/atelier simple (au sens de la norme NX F 06-091) 5S, SMED, analyse de déroulement, diagramme spaghetti, rituels de management. Lissage et équilibrage de charges, IPP, Kaizen, résolution de problèmes et outils associés : QQQQCP, « n'est/h'est pas », diagramme causes/effet, matrice de sélection, 5M, 5P...



PUBLIC ET PRÉ-REQUIS

Éligibilité à la formation



PUBLIC

La formation s'adresse à plusieurs publics :

- Les entreprises et leurs salariés (opérateurs et techniciens)
- Les demandeurs d'emplois
- Les consultants en Lean Management
- Les étudiants (IUT, École d'Ingénieur ou Bac+2)

PRÉ-REQUIS PÉDAGOGIQUES & TECHNIQUES

Un titre de niveau III (Bac +2) et/ou une expérience professionnelle de 3 ans minimum

Une connexion internet

Un navigateur compatible et à jour : [Google Chrome](#) ou [Mozilla Firefox](#)

HANDICAP

La formation est accessible aux personnes malentendantes et aux personnes à mobilité réduite.

N'hésitez pas à nous parler de votre handicap pour que nous puissions vous aider au mieux au cours de la formation.

ORGANISATION DE LA FORMATION

Devenir Green Belt en 7 semaines

ACCÈS À LA FORMATION

La première partie des contenus pédagogiques sera accessible dès le premier jour de la formation. Les parties suivantes seront débloquées à la fin de chaque semaine de formation.

MÉTHODES D'ÉVALUATION

Au cours de la formation, vous serez évalué de plusieurs manières différentes :

- À travers les quiz accessibles à différents niveaux de la formation,
- À travers les “défis” où vous mettez en place différents outils dans le but d'améliorer la performance de l'entreprise

CERTIFICATION

La date de la certification est établie en fonction de vos disponibilités à l'issue de la formation.

La certification se déroule en ligne, avec la complétion d'un QCM (56 questions) chronométré à raison d'1 minute par question.

VOTRE FORMATEUR

Julien Charles, consultant en Lean Management & PDG de Seven Shapes

PLUS DE 10 ANS D'EXPÉRIENCE ET D'EXPERTISE

Ingénieur de formation, j'ai acquis mon expérience à travers le déploiement de chantiers Lean dans de grandes et petites entreprises, de l'industrie aux sociétés de service à travers la France et l'Europe. J'ai accompagné plus d'une 50aine d'entreprises et leurs équipes dans leur transformation, du Lean Management jusqu'à l'Industrie du Futur.

Je suis également coach et formateur de niveau Green et Black Belt Lean.

J'ai écrit mon premier livre à l'âge de 25 ans, issu d'une thèse professionnelle, sur une méthode innovante de mise en place rapide de la performance : Les méthodes blitz (cf. L'amélioration continue en 3 jours : Les méthodes Blitz)



LÉGENDE : CONTENUS DE LA FORMATION

Tous les pictogrammes expliqués



Notions gamifiées



Documents téléchargeables



Vidéos de formation



Exercices



Quiz de validation des acquis



Certification



Diagnostics



Classes virtuelles



Défis gamifiés

PROGRAMME DE LA FORMATION

S1 : Définir son projet Lean



Semaine 1 : Définir son projet Lean



Classe virtuelle d'accueil 1h

Présentation du contenu de la formation, qu'est-ce que la philosophie du Lean Management ?



Quiz de positionnement 5 min

Quiz de 20 questions, au format certification



Notions 20 min

- Introduction
- Tutoriel
- Les 7 gaspillages
- Le Gemba Walk
- Les indicateurs
- Le tableau de bord



Mini-jeux 15 min

- La méthode 5S
- L'analyse Rouge/Vert (VA/NVA)



Vidéos 22 min

- La valeur ajoutée et la non-valeur ajoutée
- Les outils de cadrage d'un projet
- La méthode DMAIC
- Les 5 principes clés du Lean
- La différence entre Lean & Six Sigma

PROGRAMME DE LA FORMATION

S1 : Définir son projet Lean



Semaine 1 : Définir son projet Lean (suite)



Diagnostics 10 min

- Mon premier diagnostic !
- Mon second diagnostic !



Exemple de fiches projet

6 slides dont 3 vides et 3 d'exemples



Quiz : Les bases du Lean et la définition de son projet 7min

10 questions sur le contenu de la semaine



Classe virtuelle de fin de semaine 1h

Cadrage de projet, objectif SMART, gérer les risques, créer la bonne équipe

-

PROGRAMME DE LA FORMATION

S2 : Mesurer et analyser la performance actuelle



Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle



Vidéos 29 min

- Faire le bon diagnostic
- Les outils de diagnostic
- Le Takt Time et le Temps de cycle
- L'utilisation des outils Lean à la 7-Shapes School



Notions 20 min

- La VSM
- Le Spaghetti Flux
- La réimplantation
- L'affectation des logisticiens



Défis 35 min

- Une implantation désastreuse
- Un croisement à risques
- Objectif "zéro accident"
- Pas d'accident, mais très peu de produits
- La réorganisation des flux



Mini-jeux résolution de problèmes 15 min

- Le QOQQC
- Le diagramme d'Ishikawa (5M)
- Les 5 pourquoi

PROGRAMME DE LA FORMATION

S2 : Mesurer et analyser la performance actuelle



Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle (suite)



Exercice rouge/vert 20 min



Quiz : Mesurer et analyser la performance de ses flux 7 min
10 questions sur le contenu de la semaine



Classe virtuelle 1h

- Débrief TRS, TRG : sa composition et le TRS dans les métiers manuels (30')
- Les autres outils de diagnostic et résolution de problèmes (AMDEC, les 5M, les 5P)
- La théorie du Kanban #attente (3ème principe du Lean)
- Le Poka Yoke #qualité et la maintenance autonome #panne
- Débrief quiz



Quiz récurrent 15 min
Quiz de 20 question, au format certification

PROGRAMME DE LA FORMATION

S3 : Innover pour atteindre les objectifs



Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs



Notions 10 min

- La taille de lot transporté
- L'en-cours



Défis 55 min

- L'art de gérer sa taille de lot
- Logisticiens en furie !
- Réguler sa production
- Un "flux à 2 pièces" pas vraiment adapté
- Le produit au centre de l'amélioration
- Ton premier chantier
- Un goulot ? Où ça ?
- Ton 1er VRAI chantier



Vidéos 45 min

- Le temps de traversée et la Loi de Little
- Le goulot et la théorie des contraintes (TOC)
- La définition du Kaizen
- Bien mener son chantier Kaizen
- L'application du Kaizen dans un cas réel
- Les règles du Kaizen
- Exemple d'un chantier Kaizen Blitz

PROGRAMME DE LA FORMATION

S3 : Innover pour atteindre les objectifs



Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs (suite)



Diagnostics 30 min

- Diagnostic "Ton 1er chantier"
- Diagnostic "Un goulot ? où ça ?"
- Diagnostic : "Ton 1er VRAI chantier"



Quiz : Mettre en route des chantiers d'amélioration 7 min

10 questions sur le contenu vu lors de la semaine



Classe virtuelle 1h

Exemple de réalisation d'un chantier de performance en reprenant chaque phase du DMAIC

PROGRAMME DE LA FORMATION

S4 : Contrôle que la performance soit pérenne



Semaine 4 : Contrôler la pérennité de la performance



Vidéos 36 min

- Les rituels d'animation
- Comment impliquer votre personnel dans un projet
- Créativité et contrainte



Défis 30 min

- La machine d'emballage infernale !



Diagnostics

Diag : La machine d'emballage infernale !



Quiz : Contrôler et pérenniser la performance 7min

Quiz de 10 questions sur le contenu de la semaine



Passe ton niveau Yellow Belt en 50 questions ! 30min

Quiz de 50 questions, au format certification



Classe virtuelle 1h

- Introduction à la formation Green Belt
- Le parcours et les principaux outils abordés
- Attente du groupe et organisation

PROGRAMME DE LA FORMATION

S5 : Prends en compte la demande client



Semaine 5 : Prendre en compte la demande client

-  **Quiz de positionnement Green Belt** 5 min
10 questions Green Belt, au format certification
-  **Quiz : Revoyons les bases du Yellow Belt** 5 min
Quiz de 10 questions
-  **Défi : Pourquoi a-t-on agrandi l'usine ? On n'a plus d'argent !** 20 min
-  **Notions** 15 min
 - La commande client
 - L'ERP (informations sur les commandes client)
-  **Vidéo** 5 min
 - L'outil file d'attente
-  **Les contraintes liées aux commandes clients** 5 min
Quiz de 10 questions
-  **Quiz : La VSM, c'est tendax** 5 min
Quiz de 10 questions

PROGRAMME DE LA FORMATION

S5 : Prends en compte la demande client



Semaine 5 : Prendre en compte la demande client (suite)



Classe virtuelle 1h

- Analyse ABC / Fmr
- VSM/MIFA produit vs process
- Rappel du Takt time
- Efficience du cycle et Lead Time
- Complément à l'analyse rouge-vert : l'analyse de déroulement
- Complément à l'ishikawa : l'analyse est-n'est pas
- Debrief des notions et défis de la semaine

PROGRAMME DE LA FORMATION

S6 : Maîtriser le mix produit



Semaine 6 : Maîtrise le mix produit



Vidéos 20 min

- Kanban : Fonctionnement
- Kanban : Limites et aléas
- La méthode SMED
- Calcul EPEI



Notions 30 min

- La méthode Kanban
- Le mix-produit
- La planification du changement de série
- Le FIFO (First In, First Out)



Défis 1h30

- 2 couleurs ? Ce n'est pas si facile...
- Pourquoi diable avons-nous proposé une 3ème couleur ?
- Cette usine est vraiment mal organisée...
- Un client capricieux



Les outils et méthodes liés au mix produits 5min

Quiz de 10 questions

PROGRAMME DE LA FORMATION

S6 : Maîtriser le mix produit



Semaine 6 : Maîtrise le mix produit (suite)



Classe virtuelle 1h

- Les 7+1 questions de la VSM
- Cellule EAP/UAP et équilibrage de ligne
- Outil de sûreté de fonctionnement : L'Analyse des modes de défaillance, de leurs effets et de leur criticité (AMDEC)
- Debrief des notions et défis de la semaine

PROGRAMME DE LA FORMATION

S7 : Mettre en place un management lean et des tournées logistiques



Semaine 7 : Mets en place un management lean et des tournées logistiques



Notions 15 min

- Les réunions Kaizen
- La mise à disposition des composants (MADC)



Défis 15 min

- On produit beaucoup trop, ça va nous coûter cher !
- Les logisticiens sont trop lents !



Préparation au quiz final Green Belt 30min

Quiz de 50 questions préparatoire à la certification



Classe virtuelle 1h

- Heijunka box (lissage de production)
- Milkman system, kitting, supermarché et petit train

PROGRAMME DE LA FORMATION

S8 : Semaine de révision pour la certification



Semaine 8 : Prépare-toi à la certification Green Belt



Défis 40 min

- 3 drones différents ? Ça va être chaud !
- Il faut trouver une solution !
- Les commandes affluent
- C'est une question de timing



Passes ton niveau Green Belt en 50 questions ! 30 min

Quiz de 50 questions préparatoire à la certification



Classe virtuelle 1h

- Debrief des défis et questions /certification

PROGRAMME DE LA FORMATION

Pendant 1 an, vous avez accès à la 7-Shapes School !



Pendant 1 an

Pendant 1 an à compter du début de la formation, vous avez accès à l'ensemble du parcours !

Vous pouvez refaire l'ensemble du parcours complet (nous vous encourageons à mettre l'accent sur les quiz afin de vous préparer au mieux à l'épreuve de la certification), revoir les vidéos de formation et les replay des classes virtuelles.

Pendant la formation, vous sélectionnez la date à laquelle vous souhaitez vous présenter au quiz de certification.

À la date choisie



Certification Green Belt - Lean Management

Passage de la certification

INFORMATIONS PRATIQUES

Modalités d'apprentissage

UNE FORMATION 100% EN LIGNE

20 participants maximum

TARIFS : 980€HT/participant + 20% de TVA soit 1.176€ TTC

La formation est imputable sur CPF, OPCO, Pôle Emploi et le PFE

[En savoir plus sur les financements ?](#)

Dates de formation (2021)

4 janvier au 26 février

31 mai au 23 juillet

1er février au 26 mars

5 juillet au 27 août

1er mars au 23 avril

2 août au 24 septembre

6 avril au 28 mai

6 septembre au 29 octobre

3 mai au 25 juin

4 octobre au 26 novembre

2 novembre au 24 décembre



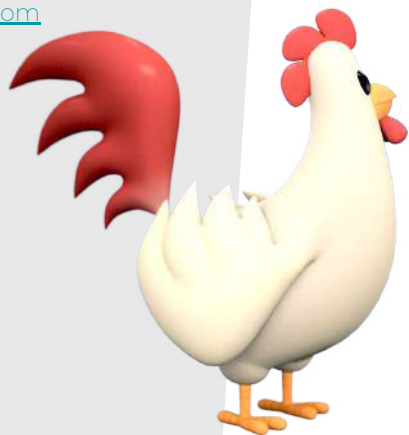
CONTACTS

& Informations légales

SEVEN SHAPES - Organisme de formation
197 rue de Bordeaux, 16000 Angoulême

Seven Shapes est enregistré sous le numéro de déclaration d'activité n°75160098316. Ce numéro ne vaut pas agrément de l'État.

SIRET : 82509722300028 - NAF : 5821Z -
TVA : FR91 825097223
Tel : 06 99 05 66 21
Email : contact@seven-shapes.com



BESOIN D'AIDE ?

Le formateur

Julien Charles
06 99 05 66 21

juliencharles@seven-shapes.com

La responsable formation

Elora Berger
06 22 89 80 96

communication@seven-shapes.com

Le chargé de support

Théodore Doumic

contact.school@seven-shapes.com

